

# Volvo Ocean Race en Basel-II: topsport en teamsport



Drs. M.H. van der Kuil RI  
marcel@iq-consulting.com

**D**e Volvo Ocean Race en Basel-II: het lijkt een wereld van verschil tussen de hightech en snelheid van het zeezeilen en het wat stoffige en grijze imago van de financiële wereld. De overeenkomsten zijn echter groter dan de verschillen: de snelheid, de spanning, de grote financiële belangen, de risico's en dus het belang van goed onderbouwde, strategische beslissingen. In beide gevallen vraagt het om teamwork om tot topprestaties te komen. Basel-II biedt namelijk een unieke kans om de met moeite verzamelde informatie en expertise uit allerlei lagen van de organisatie opnieuw te gebruiken en deze, net als in de Volvo Ocean race, direct terug te voeren in de organisatie om processen en beslissingen te finetunen. Kortom: 'spannende topsport'!

De verplichte maandelijkse Basel-II rapportage vereist dat je als bank 'bovenop de data zit', wie slim is gebruikt dit meteen om toegevoegde waarde te realiseren. Uit de recente QIS5-studie van de Bank of International Settlements (BIS) is gebleken dat het de moeite loont om in te zetten op de complexere Advanced Approach (AIRB), in plaats van bijvoorbeeld op de eenvoudigere Foundation Approach (FIRB), ook al betekent dit initieel hogere investeringen. Financiële derivaten en securitisaties zijn complex en geven dus inherent een ingewikkelde administratie en verslaglegging. Een goede opzet geeft vanzelfsprekend een voorsprong, ook op de lange termijn. Insteken op kennisontwikkeling en operational excellence zorgt voor het snel terugverdienen van deze inspanning. Want wie zijn rapportage en zijn business het best kan onderbouwen, hoeft minder kapitaal aan te houden, zo blijkt uit de QIS5-studie.

Goede modellen, goede data en goed denkwerk kunnen in dit geval concreet wat opleveren. IT speelt daarin een belangrijke rol, maar het is een misverstand dat het voldoende is om een duur en complex softwarepakket in huis te halen. Succes is namelijk allereerst een zaak van goed gebruikmaken van de aanwezige kennis in de organisatie. Dat vergt een hechte en langdurige samenwerking van professionals op het gebied van onder andere financial accounting, legal, risk management en IT, met een vaardige kapitein aan het roer. Echt winnen met Basel-II doe je pas wanneer alle vergaarde kennis en ervaring door middel van een 'Basel-II engine' ook in de rest van de organisatie benut kan worden. Door informatie te 'recyclen' kunnen de investeringen in de peperdure Basel-II compliancy-rapportage worden terugverdiend en krijgt de bank een strategisch instrument in handen om beter te navigeren en de concurrentie aan te gaan.

Basel-II zal nog jaren op de agenda blijven: dat maakt het een lange afstandsrace, en met alleen af en toe in een rak alle zeilen bijzetten kun je niet winnen. Het blijft dus spannend.

De volgende keer wil ik het graag met u hebben over Basel-II en Outsourcing: hoeveel moet je binnen de eigen muren houden? •