

'Parallel runs'... driedimensionaal schaken?



Drs. M.H. van der Kuil RI
marcel@iq-consulting.com

Goed nieuws: de resultaten van de Basel-II projecten worden nu eindelijk zichtbaar. Het slechte nieuws is dat het werk nog lang niet klaar is en dat het 'analytische' werk nog moet beginnen. Daarbij is de complexiteit in deze fase van 'parallel runs' erg groot: men moet zowel Basel-I als Basel-II processen in de lucht houden, zowel in projectmatige als in operationele zin. En ook moet men in deze fase zowel intern als extern verslag uitbrengen. Is dit niet zoiets als driedimensionaal schaken?

Banken zijn druk bezig met het uitvoeren van 'parallel runs', waarbij alles in beweging is. In deze fase worden de uitgekende modellen, de intelligente rapporten en het alwetende data warehouse op de proef gesteld, als er voor het eerst 'echt' moet moeten gerapporteerd en de uitkomsten kunnen worden getoetst aan de verwachtingen. Dit kan een enorme uitdaging zijn, zeker als veel van de Basel-II kennis nog in de projectteams zit en veel van de rapportagekennis in de operationele teams. Aangezien het 'parallel draaien' wel enkele maanden gaat duren voordat men met toestemming van de regelgever volledig kan overstappen op Basel-II verslaglegging, is het zaak dat de Basel-II teams over een lange adem beschikken en dat er gezorgd wordt voor een echte 'kennistransfer'. Onder andere de volgende puzzels moeten worden opgelost:

'Fast close'

Het is de bedoeling dat Basel-I en Basel-II maandrapportages steeds kort na het eind van de maand beschikbaar komen. Bent u al bijna zover?

'End to End reconciliatie'

Fouten oplossen is vaak niet zo moeilijk, maar fouten opsporen in een langgerekte keten van systemen en processen vaak wel. Hoe zorgt u ervoor dat uw processen financieel 'dicht' zitten?

'Issue management'

Als een fout eenmaal bekend is, dan moet u verbetering laten zien. Hou er rekening mee dat u in het begin steeds opnieuw kleine projecten moet uitvoeren om zaken opgelost te krijgen.

'Data management'

Dit is iets waar men niet snel een vrijwilliger voor vindt. Toch is data (quality) management cruciaal voor Basel-II. Waar zijn de helden?

Om in een hoog tempo te kunnen onderzoeken, leren en toepassen hebben banken een echte leercyclus nodig. Alleen dan kan de complexiteit worden overwonnen, door simpelweg stap voor stap problemen te verhelderen en op te lossen. Basel-II zal klanten en banken uiteindelijk helpen om beter zaken te doen. In de verschillende vaktijdschriften is al enige scepsis te bespeuren over Basel-II. Zo lijkt men bang voor meer papierwerk en onbegrijpelijke rekensommetjes. Als u ervoor zorgt dat u dit probleem voor de klant (en voor uzelf) zo veel mogelijk nu al oplost, dan kunt u dadelijk met minder papier en met simpele 'middelbare school wiskunde' uw verhaal doen. •